CHU BESANÇON

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2022



SOMMAIRE



Édito	4
Rétrospective 2022	6
Les soins	9
La recherche	18
Les activités du CHU	21
Les coopérations	31
Solidarité	34

ÉDITO



Thierry Gamond-Rius
Directeur général



Pr Samuel Limat
Président de la commission médicale d'établissement

Mars 2022. 2 ans après le début de la pandémie qui a bouleversé le monde, le CHU de Besançon levait son 3e plan blanc. Si 2022 n'a pas été marquée par le Covid-19 comme au niveau des deux années précédentes, le système de santé français, et notre établissement ne fait pas exception, en ressent encore fortement les conséquences.

Face à cette réalité, le CHU de Besançon a maintenu le cap pour assurer ses missions et nous souhaitons sincèrement remercier l'ensemble des équipes pour leur investissement sans faille, qu'elles soient auprès des patients ou qu'elles contribuent au fonctionnement général de notre hôpital.

Grâce à l'engagement de chacun, notre CHU continue de se distinguer en offrant des avancées médicales et des initiatives novatrices visant à améliorer les soins offerts à la population. Les projets énumérés dans ce rapport d'activité le démontrent et confortent le CHU de Besançon dans son rôle d'établissement de pointe.

Dans les soins, plusieurs nouveautés ont vu le jour : l'ouverture d'une consultation dédiée aux patients souffrant d'asthme et d'allergies respiratoires, d'une consultation dédiée à la lutte contre les addictions comportementales et d'un hôpital de jour d'addictologie. La radiothérapie stéréotaxique a également été déployée.

2022, ce sont aussi de nombreux investissements : nouvel hélicoptère du SMUR, deux nouvelles salles interventionnelles en cardiologie, nouveau système de gestion de la pression

des chambres en pneumologie, ouverture de l'îlot D des blocs opératoires… Dans le domaine de l'imagerie médicale, le CHU a investi dans le renouvellement de l'IRM 3tesla, accroissant ainsi les capacités d'imagerie de pointe.

La recherche et l'innovation se caractérisent par des résultats concrets et les progrès de la médecine qui en découlent permettent d'améliorer la qualité des soins. Ainsi en 2022, le CHU a introduit un traitement injectable révolutionnaire pour le VIH, offrant de nouvelles perspectives aux patients atteints de cette maladie. Des traitements par anticorps monoclonaux bispécifiques ont aussi été proposés pour les patients atteints de myélome multiple.

Le rapport d'activité n'est pas exhaustif et il ne mentionne que quelques-uns des 1 686 projets de recherche que le CHU porte ou auxquels il contribue : biomatériau pour la régénération de la peau, vaccin thérapeutique anticancer, assistance robotique en neuroradiologie interventionnelle pour mieux prendre en charge les infarctus cérébraux, évaluation précoce des besoins en soins de supports… Autant de projets qui prouvent que notre recherche médicale et paramédicale se porte bien et fait rayonner notre établissement.

Le CHU, ce sont une série d'initiatives du quotidien qui méritent d'être soulignées : le centre 15 a déployé l'application SAUV Life, regroupant des volontaires pour porter les premiers secours en cas d'arrêt cardiaque ; notre centre 15 en est le premier utilisateur de France et 18 cœurs ont pu repartir sur toute la Franche-Comté depuis son lancement. C'est aussi « Octobre rose » où la gynécologie, l'oncologie et l'imagerie se sont associées pour sensibiliser largement au cancer du sein ; et une flashmob mémorable réunissant 165 personnels et patients pour la bonne cause.

2022, c'est également le lancement des travaux pour le dossier patient informatisé avec le choix de l'outil *Hopital Manager* qui remplacera progressivement *Axigate* à compter d'octobre 2023.

C'est aussi une nouvelle identité visuelle pour moderniser l'image du CHU de Besançon et une toute première campagne de recrutement vue plus de 100 000 fois, accompagnée d'un espace emploi dédié pour faire face aux besoins de recrutement.

Cette année 2022 a enfin été marquée par les élections à la CSIRMT et les élections professionnelles qui constituaient un enjeu de démocratie sociale pour lesquelles la mobilisation a été en hausse, bien qu'encore trop faible.

Il nous revient en tant que directeur général et président de la commission médicale d'établissement de cosigner cet éditorial en 2023. Cependant, il est le fruit des acteurs de 2022, et nous souhaitons avoir un mot tout particulier pour Chantal Carroger, qui aura occupé les fonctions de directrice générale durant près de 7 années. Le bilan qui suit est aussi le sien.

Nous pouvons être fiers de notre établissement et des équipes qui le font vivre.

RÉTROSPECTIVE

> JANVIER

Vaccination Covid-19 pour les enfants



Le 7 janvier, le service de médecine pédiatrique ouvre la vaccination Covid-19 pour les enfants avec facteurs de risques.

> FÉVRIER

Financement d'un appel à projet paramédical

Le CHU finance un nouvel appel à projets de recherche paramédicale pour permettre l'émergence de projets portés par des équipes souhaitant s'initier à la recherche en soins.

> MARS

Plan blanc

Le 3 mars, levée du 3e plan blanc déclenché le 9 décembre 2021.

Journée portes ouvertes à l'IFPS

Le 5 mars, l'Institut de formation des professions de santé (IFPS) du CHU organise sa journée portes ouvertes.



Appli SAUV Life

Le 25 mars, l'application SAUV Life, permettant au centre 15 de mobiliser des volontaires en cas d'arrêt cardiaque, est déployée en Franche-Comté.



> AVRIL

Journée de l'innovation

Le 14 avril, la 11e édition de la Journée de l'innovation propose un focus sur les services d'endocrinologie - diabétologie et les urgences adultes.

> MAI

Protocole pour la médecine légale



Le 4 mai, le nouveau protocole relatif à la mise en œuvre de la médecine légale sur le ressort de la cour d'appel de Besançon est signé entre la justice, la police, la gendarmerie, l'ARS et le CHU.

Recherche et innovation : journée de rencontre



Le 12 mai, la plupart des structures d'appui à la recherche et à l'innovation animent une journée conviviale pour faciliter les interactions entre les différents acteurs de la recherche.

Départ de Chantal Carroger, directrice générale



Après près de 7 années à la direction générale du CHU, Chantal Carroger fait valoir ses droits à la retraite.

› JUIN

Plantu est au CHU !

Le CHU accueille le 8 juin Jean Plantu, à l'occasion d'une exposition de ses dessins de presse consacrés à la crise sanitaire.



Légions d'honneur

Catherine Chirouze, Véronique Denizot, Thibaut Desmettre, Yannick Fourgeux, Catherine Lhomme, Bernadette Nicolas et Jean Perrot se voient remettre, le 10 juin, les insignes de chevalier de l'ordre national de la légion d'honneur.

› JUILLET

Au volant d'une voiturette

Les jeunes patients se rendent au bloc opératoire sur une route spécialement imaginée pour eux, au volant d'un petit bolide téléguidé par un brancardier. Cinq voiturettes neuves circulent sur un parcours ludique jusqu'au bloc. Un projet soutenu par la Fondation Chopard et Computa-center.



Fouilles archéologiques

La direction du patrimoine historique de la Ville convie les professionnels du CHU à la visite du chantier des fouilles archéologiques de l'hôpital Saint-Jacques. C'est l'occasion de découvrir différentes périodes historiques d'occupation du site, les fondations d'un lavoir du XIXe siècle, le mur de fortification de Vauban classé au patrimoine mondial de l'Unesco et des maçonneries antiques évoquant un quartier de la ville du Ier/IIIe siècle.



› AOÛT

Aménagements pour la terrasse

Des travaux d'aménagement sont réalisés sur *La terrasse* du CHU avec l'installation de tentes, tables et bancs. Personnels, patients et visiteurs peuvent désormais profiter de cet espace extérieur à l'abri du soleil. Sympa pour une pause déjeuner !



› SEPTEMBRE

Accueil des nouveaux internes

Grâce au dynamisme de l'association des internes de Besançon et à la collaboration du CHU, de l'UFR Santé de l'université de Franche-Comté et de l'agence régionale de santé, une journée d'accueil est organisée le 29 septembre pour les nouveaux internes de spécialités médicales.

Le Rire médecin



Une convention signée entre le CHU et le Rire médecin permet aux comédiens de l'association de venir 2 fois par semaine pour divertir les enfants hospitalisés, leurs familles et même les soignants.

› OCTOBRE

Ouverture de l'hôpital de jour en addictologie le 10 octobre

Octobre rose

Le 13 octobre, 165 personnes ont foulé le parvis du CHU au rythme du Madison, une danse menée par Gaëlle, professeure d'activité en physique adaptée, et son groupe de patientes en cancérologie.



Stéréotaxie



Le 17 octobre, les patients du CHU peuvent désormais être traités par radiothérapie stéréotaxique.

› NOVEMBRE

La recherche paramédicale à l'honneur

Après-midi dédiée à la recherche paramédicale et innovation le 10 novembre, avec la mise en valeur des projets de recherche de professionnels et étudiants du CHU. Partage d'expérience avec une IDE belge sur l'organisation de la recherche en Belgique.

Challenge réussi

Le CHU remporte le challenge inter-organismes du don de sang, organisé par l'EFS.

Néonatologie : des lits pour les parents



Le 18 novembre en néonatologie, les trois chambres parentales nouvellement équipées de lits couchettes doubles sont inaugurées en présence des associations Kiwanis Besançon et Neonat 25 qui ont permis la réalisation de ce projet. Elles peuvent accueillir les nouveau-nés prématurés ou à terme et leurs parents pour une durée d'hospitalisation variant de quelques semaines à quelques mois.

› DÉCEMBRE

Sensibilisation aux maladies de la prostate

Les équipes du service d'urologie et du Centre du cancer de la prostate de Franche-Comté accueillent, le 1er décembre, une journée de sensibilisation aux maladies de la prostate, en partenariat avec Janssen. La prostate géante est installée dans le hall du CHU et les usagers de l'hôpital sont invités à dialoguer avec les professionnels impliqués dans la prise en charge des maladies de la prostate.



Visite du député du Doubs

Le 27 décembre le CHU reçoit la visite de M. Laurent Croizier. Le député du Doubs est venu échanger avec les professionnels des urgences, du centre 15, des urgences pédiatriques et de gynécologie.

Visite de la maire de Besançon, présidente du conseil de surveillance

C'est au tour de Mme Anne Vignot, maire de Besançon, présidente du conseil de surveillance du CHU, de venir saluer les équipes mobilisées pour le réveillon du 31 décembre. La maire a échangé avec les équipes des urgences, du centre 15 et des salles de naissance.

LES SOINS

LE CHU PROPOSE UN TRAITEMENT INJECTABLE POUR LE VIH

Depuis janvier, des malades du VIH de Franche-Comté, dont 700 patients du CHU et 250 de l'hôpital de Trévenans (Hôpital Nord Franche-Comté), bénéficient d'un nouveau traitement à raison d'une injection tous les deux mois, en remplacement des traitements trithérapies qui imposent une prise de médicament quotidienne. Seuls les patients pour lesquels l'infection est stabilisée sont éligibles et seulement si le virus ne présente pas de mutations de résistance.

PROJET ANGELE : UNE EXPÉRIMENTATION DE PARCOURS INNOVANTS EN ALLERGOLOGIE

Le CHU pilote un projet innovant, le projet ANGELE > Allergies complexes : prise en charge globale, diététique et environnementale.



Deux parcours ont ainsi été créés : l'un pour les patients avec allergie alimentaire incluant l'intervention de diététiciens nutritionnistes spécialisés en allergies alimentaires (DNA) ; l'autre pour la prise en charge des patients présentant des allergies respiratoires aux acariens, incluant l'intervention de conseillers médicaux en environnement intérieur (CMEI).

Ces parcours contribuent à améliorer la qualité de vie des patients, à diminuer leur consommation médicamenteuse et leurs recours aux consultations non programmées et à les rendre aussi davantage acteurs de leur prise en charge.

Ce projet associe le Réseau d'allergologie de Franche-Comté, la Mutualité française Bourgogne-Franche-Comté et l'association Atmo. Il s'agit du seul « projet article 51 » portant sur l'allergologie actuellement mis en œuvre en France. Si l'expérimentation, conduite à l'échelle de la Bourgogne-Franche-Comté, est validée, elle pourrait, à terme, être répliquée à l'échelle nationale.

LE SMUR DISPOSE D'UN TOUT NOUVEL HÉLICOPTÈRE

Grâce à l'engagement de l'agence régionale de santé Bourgogne-Franche-Comté, au travail des équipes du CHU et à la collaboration de la société Mont Blanc Hélicoptères, le SMUR est équipé d'un nouvel hélicoptère : le H145 D3.

Plus grand, il laisse plus de latitude aux soignants pour procurer les soins au patient et permet d'accueillir facilement une couveuse. Son autonomie est accrue permettant un rayonnement plus large, utile lors des transferts.

L'HéliSMUR intervient à la fois pour des missions dites primaires de la prise en charge du patient ainsi que pour des transferts

interhospitaliers, au niveau du territoire franc-comtois et au-delà. Il renforce les moyens de transports d'urgence et de réanimation, en lien avec les médecins urgentistes des cinq autres centres hospitaliers de Franche-Comté (CHI de Haute-Comté, CH de Lons le Saunier, CH de Dole, CHI de la Haute-Saône et CH Nord Franche-Comté).



Afin que ce nouvel appareil puisse se poser sur les hélistations des hôpitaux périphériques, des travaux de mises aux normes ont été réalisés. Une forte implication des maires des quatre départements francs-comtois a permis d'améliorer les zones d'atterrissage et d'en faciliter l'accès (notamment la nuit, *via* des éclairages spécifiques).

Pour disposer du vecteur héliporté, le CHU a passé un marché d'acquisition d'une prestation de transport (hélicoptère, équipe de pilotage 24/24h, mécanicien) avec la société Mont Blanc Hélicoptères. Le montant de la prestation de l'HéliSMUR s'élève à 2,6 millions d'euros par an.
Ce projet s'inscrit dans le renouvellement complet de la flotte sanitaire des hélicoptères au niveau de la région, piloté par l'Agence régionale de santé Bourgogne-Franche-Comté.

L'HéliSMUR a été inauguré le 5 octobre. En parallèle, Dragon 25 (sécurité civile) reste mobilisable par le centre 15 pour les missions sanitaires.

FACILITER ET ACCÉLÉRER LES SORTIES D'HOSPITALISATION À DOMICILE

Une infirmière de liaison de l'hospitalisation à domicile assure une permanence dans les locaux de la direction des soins : elle évalue les demandes d'admission en se rendant au sein des services qui en font la demande et rencontre les patients hospitalisés en HAD pour faire le lien.

OUVERTURE DE L'ÎLOT D DES BLOCS OPÉRATOIRES

L'ilot D des blocs opératoires a repris son activité depuis le 28 mars, à l'issue de six mois de travaux. Entièrement rénové et radioprotégé, il accueille les activités de chirurgie ambulatoire d'ophtalmologie, d'urologie et de gynécologie.
Il est équipé avec des scialytiques et un pilier de table mobile neufs. Il s'insère dans un circuit patient dédié, reliant l'unité de chirurgie ambulatoire aux blocs opératoires.
Ces travaux d'un montant de 1 335 328,34 € TTC ont été financés grâce au conseil régional (axe « Relancer le territoire régional suite à la crise de COVID-19 en soutenant l'économie et le système de santé ») et au titre du « Programme opérationnel FEDER-FSE Franche-Comté et massif du Jura 2014-2020. »

MÉDECINE PÉDIATRIQUE : EXTENSION DE L'HÔPITAL DE JOUR

En médecine pédiatrique, pour faire face à l'augmentation de l'activité, l'hôpital de jour du service est passé de 6 à 10 places. Cette extension permet d'adapter l'offre hospitalière à la demande de soins ambulatoires tout en proposant aux patients une prise en charge multidisciplinaire programmée et coordonnée dans le cadre d'un parcours de soins défini. Trois places supplémentaires en médecine pédiatrique et une en hématologie oncologie pédiatrique ont ainsi été ouvertes en novembre. Cette mesure a été accompagnée d'un renfort en auxiliaires de puériculture et agents de service hospitalier.

RÉORGANISATION DU PARCOURS DE L'ENFANT EN CHIRURGIE PÉDIATRIQUE AMBULATOIRE ET CONVENTIONNELLE

Tous les enfants de moins de 15 ans et 3 mois bénéficient depuis le mois de novembre d'un parcours unique de prise en charge de l'enfant, en chirurgie pédiatrique, de la consultation à l'hospitalisation ambulatoire et conventionnelle.





Jusqu'alors, les jeunes patients relevant des spécialités maxillo-faciale, odontologie, ophtalmologie et ORL en chirurgie ambulatoire dépendaient du parcours adulte. Leur prise en charge dans un secteur pédiatrique dédié permet de leur garantir un environnement adapté et optimisé. Cette nouvelle organisation contribue en effet également à optimiser la gestion du flux, à garantir la sécurité de l'enfant en favorisant le principe de la marche en avant et en intégrant le principe de récupération améliorée après chirurgie. Cette restructuration du parcours a nécessité un ajustement du capacitaire de l'ambulatoire pour répondre aux besoins de prise en charge. Elle a également conduit, à effectifs constants, à une réorganisation du travail des équipes médico-soignantes.

UN HÔPITAL VIRTUEL DE DERMATOLOGIE CONSACRÉ AU PSORIASIS



Le psoriasis, maladie inflammatoire de la peau, touche 2 à 3 % de la population française et évolue de manière assez imprévisible, alternant des poussées d'intensité variable et des périodes de rémission. Aux atteintes cutanées peuvent s'ajouter des problèmes articulaires, intestinaux, hépatologiques…
Au sein de l'hôpital virtuel, accessible depuis le site internet, des professionnels du CHU présentent les différents aspects de cette maladie, mais aussi les traitements et conseils d'hygiène de vie qui permettent d'en réduire les symptômes et d'améliorer la qualité de vie.

DES TUTOS POUR UN MEILLEUR USAGE DES DISPOSITIFS DE COMPRESSION / CONTENTION

Les dispositifs de compression / contention restent sous et mal utilisés alors qu'ils sont un moyen de prévention et de traitement de l'insuffisance veineuse, ainsi que de la maladie veineuse thrombotique. L'équipe des consultations vasculaires a réalisé des flyers et des vidéos, disponibles sur intranet, pour permettre à tout professionnel concerné d'optimiser sa pratique concernant l'utilisation des bandes et des chaussettes de compression.

L'APPLICATION SAUV LIFE EST DÉPLOYÉE EN FRANCHE-COMTÉ AVEC LE SAMU

SAUV Life est une application gratuite, ouverte à tous, qui, en cas d'arrêt cardiaque, est déclenchée par le centre 15 pour géolocaliser des volontaires à proximité de la victime. Les citoyens sauveteurs vont ainsi pouvoir se rendre immédiatement sur place. Qu'ils soient ou non formés aux premiers secours, le SAMU les guidera alors dans leurs gestes jusqu'à l'arrivée des secours.

Le CHU a signé une convention avec SAUV Life et le centre 15 utilise désormais l'application sur toute la Franche-Comté. Afin de convaincre le plus grand nombre de citoyens sauveteurs de rejoindre SAUV Life, le CHU sollicite, avec le concours du conseil régional, les maires des communes franc-comtoises afin de promouvoir ce dispositif auprès de leurs administrés.
Un partenariat médiatique est par ailleurs noué avec France Bleu pour faire connaître l'application aux auditeurs francs-comtois.

Le CHU poursuit sa mission de sensibilisation à cet enjeu majeur de santé publique en tissant de nouvelles collaborations avec des partenaires issus de tous les domaines.



UNE CONSULTATION DÉDIÉE AUX PATIENTS SOUFFRANT D'ASTHME ET D'ALLERGIES RESPIRATOIRES

Sous la responsabilité du Pr Cindy Barnig, spécialisée dans l'asthme, cette nouvelle consultation complète l'offre de soins proposée dans l'unité transversale d'allergologie. Créée en janvier 2020, cette unité transversale est l'une des premières de France.

Pris en charge en ambulatoire, les patients bénéficient d'un bilan complet (tests cutanés, prise de sang, exploration de la fonction respiratoire) et d'une prise en charge spécifique.

Parmi les prises en charge les plus fréquentes, il faut citer notamment les traitements symptomatiques (antihistaminiques, traitements inhalés…), les désensibilisations ou encore l'éducation thérapeutique avec plan d'action.



LE CHU DÉPLOIE LA RADIOTHÉRAPIE STÉRÉOTAXIQUE

Depuis le 17 octobre, les patients du CHU de Besançon peuvent être traités par radiothérapie stéréotaxique. Cette nouvelle technique élargit l'offre de soins proposés par le CHU et améliore la qualité des prises en charge pour les patients.

La radiothérapie stéréotaxique est une technique d'irradiation de haute précision permettant de délivrer une dose élevée de rayons au sein d'un petit volume ciblé, tout en préservant les tissus sains avoisinants. Elle est couplée à un système d'imagerie permettant un repositionnement du patient entre chaque dose pour une précision optimale.

Le traitement se fait en général en 1 à 10 séances qui durent entre 20 et 60 minutes.



Les indications sont en augmentation constante : métastases intracrâniennes, lésions cancéreuses susceptibles de bouger comme le foie, le poumon, le pancréas ou la prostate…

Cette technique impose une grande maitrise des indications thérapeutiques et de disposer d'un matériel spécifique ainsi que d'un personnel formé. La mise en place de la radiothérapie stéréotaxique par le service de radiothérapie permet aux patients francs-comtois d'accéder plus facilement à des soins de pointe de qualité à proximité de leur domicile.

À terme, près de 400 patients seront traités par an par stéréotaxie au sein du CHU pour un total estimé à 1 800 séances.

CARDIOLOGIE : DEUX NOUVELLES SALLES INTERVENTIONNELLES

Depuis fin 2022, deux nouvelles salles de cardiologie interventionnelles sont opérationnelles au CHU. Une salle de «rythmologie» dédiée à l'étude et au traitement des troubles du rythme cardiaque et une salle dite «hybride» renouvelée pour les activités de cardiologie interventionnelle et structurelle.

Cette modernisation du plateau technique va permettre de répondre aux nombreux besoins liés à l'activité croissante du service de cardiologie. Ces innovations s'inscrivent dans le projet médical et de soins 2022-2026 du CHU, fil conducteur des projets structurants de l'établissement.

Un plateau technique de très haute technologie au bénéfice de la population franc-comtoise

La salle dédiée à la rythmologie va permettre la prise en charge de l'activité d'implantologie (pacemaker, défibrillateur, resynchronisation...) et surtout d'électro-physiologie (tachycardies complexes, ablation de voies accessoires, ablation de fibrillation auriculaire, de tachycardies atriales...). La prise en charge de tous les traitements de la dysfonction rythmique du cœur est ainsi aujourd'hui assurée au CHU de Besançon.

La salle de rythmologie se situe dans un environnement de bloc opératoire. Elle est équipée d'une dalle graphique multi-écrans et d'un système de cartographie permettant de visualiser en 3D les zones à traiter. Les rythmologues bénéficient ainsi d'une visualisation instantanée sur les opérations à effectuer.

La salle hybride est quant à elle dédiée à la prise en charge de pathologies aortiques lourdes, c'est-à-dire associant une part de traitement chirurgical et une part de traitement endovasculaire. Cette salle contribue au développement des thérapies valvulaires trans-cathéter, adaptées notamment aux patients les plus fragiles, car elle permet de les traiter sans ouvrir le thorax. Outre la mise en place des valves aortiques percutanées (TAVI), elle permet également de réaliser tous les gestes de cardiologie interventionnelle structurelle qui consistent à réparer les valves cardiaques, les anomalies interauriculaires ou d'autres structures intracardiaques par la mise en place de prothèses de façon mini-invasive.

Dans un environnement opératoire, elle dispose aussi d'une dalle graphique multi-écrans, d'un large capteur et de nombreuses nouvelles fonctionnalités avancées. D'autres équipements sont capables de fusionner des images échographiques et ainsi de faire économiser des examens et du temps aux cardiologues.

La rénovation des salles permet une meilleure gestion des flux et une réduction conséquente du temps d'hospitalisation, cela favorise également le confort et la détente du patient.

Grâce à une prise en charge optimisée, le temps de récupération post-interventionnel est également écourté.

Le montant global des travaux et des équipements des deux salles s'élève à 3 577 466,14 euros, financé par l'Union européenne *via* le fonds européen de développement régional (FEDER).







ADDICTIONS COMPORTEMENTALES : UNE CONSULTATION RÉSERVÉE AUX ADULTES



L'équipe de liaison en soins d'addictologie a ouvert une consultation pour les adultes souffrant d'addiction comportementale. Dr Giustiniani, addictologue et psychiatre, accueille les personnes désireuses d'engager une démarche de soin les mercredis après-midi.

Jeux d'argent, jeux vidéo, réseaux sociaux, sport, achats compulsifs, travail, sexe… sont autant de loisirs ou occupations qui peuvent, en cas d'usage abusif, devenir de véritables addictions. Le comportement devient excessif et irrépressible, en dépit des conséquences néfastes qu'il peut engendrer. Gérer seul une addiction comportementale est difficile, de même qu'en affronter seul les conséquences. Un accompagnement par un professionnel permet de définir la stratégie de prise en charge la plus adaptée.

La ou les premières consultations sont avant tout un temps d'écoute et d'évaluation pour déterminer s'il s'agit réellement d'un comportement addictif, comprendre ce qui a pu générer le comportement addictif et évaluer la détermination du patient pour sortir de cet engrenage.

Le médecin recourt ensuite aux entretiens motivationnels (technique qui vise à augmenter la motivation au changement du patient) et à la psychothérapie pour accompagner le patient vers un usage modéré voire l'arrêt de la pratique abusive.

Le patient pourra également être orienté vers d'autres professionnels pour l'aider à gérer les conséquences négatives du comportement addictif : assistante sociale, psychologue.

OUVERTURE DE L'HÔPITAL DE JOUR EN ADDICTOLOGIE

Le CHU de Besançon a également ouvert un hôpital de jour en addictologie. Situé au sein de l'hôpital Saint-Jacques (pôle des liaisons médico-socio-psychologiques), il propose une prise en soin pluridisciplinaire des addictions avec substances (cocaïne, alcool…) et sans substances (jeu, sport…).

La prise en soin ambulatoire peut notamment comprendre :
- un accompagnement au sevrage simple,
- une aide au maintien de l'abstinence,
- une aide à la réduction des consommations,
- une évaluation dans les situations complexes.

L'objectif de soin se définit en amont avec le médecin référent du patient et lors de la consultation de préadmission au sein des locaux de l'hôpital de jour, afin d'aboutir à un projet personnalisé.



L'équipe, sous la coordination des Drs Élisa Locatelli et Julie Giustiniani, est composée de :
- 2 praticiens hospitaliers – psychiatres addictologues,
- 1 assistant social,
- 3 infirmiers,
- 2 aides-soignants,
- 1 kinésithérapeute,
- 1 enseignant d'activité physique adapté,
- 1 diététicien,
- 1 psychologue clinicien TCC,
- 1 neuropsychologue,
- 1 secrétaire.

Huit places sont disponibles.

L'IMAGERIE À LA POINTE DES TECHNOLOGIES INNOVANTES AVEC LE RENOUVELLEMENT DE L'IRM 3 TESLA

Pour maintenir son haut niveau de performance, le CHU a renouvelé son IRM 3T avec le choix d'un appareil de toute dernière génération disposant de technologies innovantes dans la technique d'imagerie, la rapidité des examens et le diagnostic. Le premier patient a été accueilli le lundi 12 septembre.

Cette nouvelle IRM permet de réaliser des images précises en très haute définition et de réduire jusqu'à 50 % le temps d'acquisition, diminuant la durée des examens tout en garantissant un diagnostic très fiable, au service d'une prise en charge personnalisée et de qualité du patient.

Pour plus de confort, l'environnement de la salle a été entièrement repensé avec des murs colorés, un éclairage soigné et un plafond lumineux.

L'activité des manipulateurs en électroradiologie médicale (MERM) est optimisée grâce à une table d'examen mobile avec système d'assistance motorisé et une porte pneumatique fonctionnant sans effort ni frottement.

La forte implication des MERM du service de radiologie pour appréhender rapidement cette machine est à souligner, de même que l'accompagnement technique du service biomédical. Grâce à l'acquisition de nouvelles connaissances, ils proposent aux patients des prises en charge rapides associées au développement de nouvelles séquences.



CANCER : DES TRAITEMENTS PAR CAR-T CELLS ET PAR ANTICORPS MONOCLONAUX BISPÉCIFIQUES AU BÉNÉFICE DES PATIENTS

Depuis juillet 2021, les patients francs-comtois atteints de lymphomes peuvent bénéficier du traitement par CAR-T cells dans le service d'hématologie du CHU. Cette thérapie cellulaire innovante fait maintenant partie des soins courants pour les patients avec des lymphomes réfractaires ou en rechute. Grâce à la coopération des services de réanimation médicale, de neurologie, de la pharmacie et de l'établissement français du sang (EFS), ce traitement a pu être administré à un patient par mois en 2022.

Le service d'hématologie offre aussi l'accès au traitement par anticorps monoclonaux bispécifiques pour les patients atteints de myélome multiple depuis octobre 2022.

Ces traitements innovants, dont le rythme est en augmentation constante, permettent d'offrir à nos patients toute la panoplie des traitements anticancéreux modernes.

UN OCTOBRE ROSE INTENSIF AU CHU

De nombreuses actions ont rythmé tout le mois d'octobre afin de sensibiliser les femmes au dépistage du cancer du sein :
• séances d'autopalpation,
• diffusion sur internet et les réseaux sociaux, de deux vidéos : une démonstration d'autopalpation accompagnée des conseils du Dr Yolande Maisonnette-Escot, gynécologue au CHU ; une vidéo rappelant l'intérêt majeur de participer à ce dépistage, avec Dr Loïc Chaigneau, cancérologue au CHU,
• une flashmob, associant les professionnels du CHU et un groupe de patientes suivies en cancérologie,
• une initiation à la marche nordique sur un parcours de 7 kilomètres,
• une soirée d'information et d'échanges animée par des médecins et soignants du service de gynécologie et un chirurgien plasticien pour aborder les différentes techniques de reconstruction mammaire et échanger avec deux patientes - l'une déjà reconstruite, l'autre non - témoignant de leur choix après mastectomie.





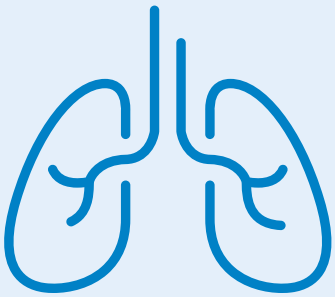


UN STAND D'INFORMATION SUR LA DÉNUTRITION

Dans le cadre de la semaine nationale de la dénutrition, le service diététique et le comité de liaison alimentation-nutrition (CLAN) ont proposé un stand d'information, le 24 novembre dans le hall de l'hôpital.

Au programme :
• tests de dépistage (pesées, impédancemétrie, dynamométrie, calcul d'indice de masse corporelle, autotests),
• trucs et astuces pour adapter son alimentation,
• dégustation de compléments nutritionnels oraux,
• présentation de supports de nutrition entérale,
• vidéos explicatives…

Pour sensibiliser sur ce sujet, un film expliquant comment les patients dénutris sont pris en charge au CHU a été spécialement réalisé.



DU NOUVEAU AU CENTRE DE RESSOURCES ET DE COMPÉTENCES DE LA MUCOVISCIDOSE

Grâce à l'association Demain sans mucoviscidose, le centre de ressources et de compétences de la mucoviscidose (CRCM) enfants du CHU a pu bénéficier du projet « De l'art pour apaiser les maux ». Sept dalles décoratives ont été installées au plafond de la salle de kinésithérapie : 4 de couleur unie et 3 de jeux visuels type « cherche et trouve ». Elles permettent de capter l'attention de l'enfant et favoriser ainsi les échanges avec les soignants.

Demain sans mucoviscidose a également remis au CRCM enfants un casque de réalité virtuelle.

Le casque améliore l'acceptation des soins et la prise en charge du jeune patient à l'aide d'une immersion dans un environnement virtuel défini en amont. Son utilisation aide l'enfant à se relaxer et permet une diminution de la douleur et de la consommation médicamenteuse.

PNEUMOLOGIE : LA PRESSION ATMOSPHÉRIQUE S'ADAPTE AUX PATIENTS

Au sein du service d'hospitalisation de pneumologie (unités de pneumologie A et B), il est désormais possible de régler la pression atmosphérique de chaque chambre en fonction de la pathologie du patient.

Le mode aéraulique de la chambre est adapté à chaque patient sur avis médical grâce à une commande centrale.

La chambre est placée en dépression lorsque les patients présentent une maladie infectieuse contagieuse : l'air contaminé ne sort pas de la chambre.

La chambre en surpression offre une protection optimale pour les patients immunodéprimés, puisque l'air extérieur ne peut pas entrer. Ce système est d'ailleurs utilisé dans les blocs opératoires.

Enfin, la chambre peut être laissée en iso pression (pression normale) dans les autres cas.

Les équipements aérauliques étant installés dans les plafonds des salles de bain des chambres, les équipes des services techniques du CHU en ont également profité pour remplacer les systèmes d'éclairage par des leds moins énergivores.

Une mobilisation des personnels techniques et soignants

Afin de prendre en compte et anticiper les ruptures de matériaux liées à la crise sanitaire, le chantier a été préparé dès l'automne 2021. Les travaux ont fait intervenir 10 compagnons (SPIE Batignolles Patricola) pendant 6 semaines pour la pneumologie B, du 4 avril au 11 mai puis 10 semaines pour la pneumologie A entre le 16 mai et le 31 juillet 2022.

Pour garantir au mieux la prise en charge des patients pendant cette période de travaux, d'importantes réorganisations ont été nécessaires. Les compétences des personnels ont permis de répondre aux besoins de l'ensemble des activités du pôle.

Pour permettre le meilleur accueil possible des patients relevant de la pneumologie, les équipes médicales et paramédicales se sont déployées et ont fait preuve d'une grande adaptabilité aux réorganisations successives et d'un profond engagement.

À l'échelle du pôle, le service de chirurgie thoracique et cardio-vasculaire a mis à disposition de la pneumologie une partie de ses lits. À l'échelle du CHU, le service d'accueil des urgences et les services de médecine pouvant accueillir des malades relevant de la pneumologie ont également été impactés, ainsi que les services qui ont accueilli des patients en hébergement.

Le montant global des travaux et des équipements s'élève à 900 000 euros, financé par l'Union européenne *via* le fonds européen de développement régional (FEDER) et la région Bourgogne-Franche-Comté.

LA RECHERCHE

CANCER DE LA PROSTATE : MESSIEURS, À VOS ABDOS



Après une prostatectomie totale, certains patients, pourtant sans facteur de risques, présentent une incontinence sévère même après rééducation. Une intervention chirurgicale est alors pratiquée pour limiter ces fuites : on place un sphincter artificiel qui vient fermer de façon mécanique la vessie. Mais 10 % des hommes devront encore porter une protection quotidienne, laissant supposer que d'autres facteurs interviennent dans le mécanisme de cette incontinence.
Parmi les patients qui gardent une incontinence sévère à 1 an, beaucoup présentent un relâchement de la sangle abdominale. Or on sait que c'est la pression au niveau du ventre qui crée la fuite urinaire (lors d'un mouvement, d'une toux…). Le projet de recherche paramédicale Prostabdo conduit par Emilie Cerutti, kinésithérapeute en urologie, vise donc à vérifier s'il existe un lien entre un défaut d'activation des muscles abdominaux profonds et la persistance de l'incontinence.

> *Projet Prostabdo :*
« Impact de l'incompétence abdominale sur l'incontinence urinaire post prostatectomie » financé dans le cadre de l'appel à projets de recherche paramédicale APPARA 2021 du GIRCI Est.

VERS UNE PRISE EN CHARGE ROBOTISÉE DES INFARCTUS CÉRÉBRAUX

Les infarctus cérébraux constituent la première cause d'invalidité dans le monde, notamment en raison du délai de prise en charge des patients éloignés des centres proposant des procédures de neuroradiologie interventionnelle. Pour répondre à cette inégalité territoriale, également observée en France, le développement d'outils de robotique permettrait des prises en charge à distance plus rapides.

Porté par le CHU de Besançon, le projet CODA constitue une étape préliminaire au développement d'une assistance robotique innovante en neuroradiologie interventionnelle.

Ce projet, piloté par Dr Guillaume Charbonnier, chef de clinique-assistant dans le service de neuroradiologie interventionnelle, a pour objectif de capter en trois dimensions les mouvements des neuroradiologues au cours des interventions endovasculaires neuroradiologiques.

Cette étude s'est déroulée en 2 phases :
• une première phase préparatoire au sein du studio Mocaplab, partenaire du projet spécialisé dans la capture de mouvements, simulant l'environnement du bloc opératoire,
• un second temps au CHU, dans le service de neuroradiologie interventionnelle, pendant une intervention programmée

au cours de laquelle les mouvements du neuroradiologue ont été enregistrés.

Après traitement, ces enregistrements permettront d'analyser les gestes opératoires et de modéliser les mouvements à réaliser par le futur robot. Celui-ci sera développé dans un programme ambitieux mené par le service de neuroradiologie interventionnelle, avec notamment l'institut Femto-ST et le centre d'investigation clinique du CHU pour les futures évaluations cliniques.

> Ce projet est financé par la région Bourgogne-Franche-Comté dans le cadre de l'appel à projets Amorçage.

FAIRE PEAU NEUVE GRÂCE À LA MÉDECINE RÉGÉNÉRATRICE : LE PROJET *TISS YOU*

La cicatrisation est un mécanisme complexe qui connaît des limites : certaines plaies aiguës ou chroniques ne parviennent pas à cicatriser naturellement. Elles occasionnent alors de vives douleurs et impactent la qualité de vie des patients. Des recherches, initiées par Gwenaël Rolin, ingénieur de recherche, menées conjointement par le CHU et l'unité de recherche RIGHT, sont en cours pour mettre à leur disposition une thérapie innovante : un biomatériau pour la régénération de la peau.



Ce biomatériau reproduit l'architecture, la composition et les propriétés physiques de la peau humaine. Greffé sur le patient, il boostera la régénération tissulaire. Grâce à ses propriétés inégalées, ce biomatériau pourra également être utilisé en tant que peau artificielle pour des tests *in vitro* et ainsi remplacer les modèles animaux. Le projet a obtenu un financement européen majeur pour mener des études précliniques et cliniques afin de valider la sécurité et l'efficacité de cette innovation en médecine régénératrice. Un espoir pour les très nombreux patients concernés.

UCPVAX : RÉSULTATS DU PREMIER ESSAI CLINIQUE

Six ans après le lancement des phases précoces d'essai clinique dans le cancer du poumon, Pr Adotévi et son équipe ont publié les premiers résultats concernant le vaccin thérapeutique anticancer UCPVax dans le prestigieux *Journal of Clinical Oncology*.

Ce vaccin thérapeutique a pour cible la télomérase, une enzyme responsable de l'immortalité des cellules cancéreuses, retrouvée dans la majorité des cancers. Il a été conçu pour activer spécifiquement des cellules du système immunitaire appelées les lymphocytes T CD4, qui jouent un rôle central dans la réponse immunitaire dirigée contre le cancer.

Ce premier essai clinique, piloté par le CHU, a été mené dans plusieurs centres en France (Besançon, Dijon, Paris, Strasbourg et Mulhouse). Une soixantaine de patients atteints de cancer du poumon avancé et en échec thérapeutique ont été traités avec UCPVax. Les principaux résultats mettent en avant la preuve de son innocuité, de sa bonne tolérance et de son efficacité. Les trois doses testées dans cet essai déclenchent une réponse immunitaire équivalente et efficace chez environ 80 % des patients. De plus, une amélioration de la survie a été observée chez environ la moitié des patients répondeurs au vaccin. Ces premiers résultats prometteurs donnent une impulsion à la poursuite de l'évaluation en clinique d'UCPVax.

Le vaccin est en effet actuellement testé, soit seul, soit en combinaison avec d'autres thérapies anticancéreuses, dans différents types de cancer tels que le glioblastome, les cancers liés au Papillomavirus humains (canal anal, ORL et cancer du col de l'utérus) et plus récemment dans le cancer du foie. Plus d'une centaine de patients ont d'ores et déjà reçu le vaccin UCPVax dont la fabrication et la distribution dans une quinzaine d'hôpitaux français est assurée par la pharmacie du CHU de Besançon. Ces essais impliquent une démarche participative de chaque patient et reposent sur des critères médicaux stricts validés par les autorités sanitaires.

Ces essais cliniques académiques, pilotés par le CHU de Besançon, sont financés par des fonds publics obtenus sur appels

d'offre (Institut national du cancer, PHRC, Fondation ARC, GIRCI Est…). Les laboratoires pharmaceutiques fournissent gratuitement le médicament complémentaire dans les essais combinant UCPVax aux chimiothérapies ou immunothérapies par anti-PD-1 ou anti-PD-L1.

Développé depuis 2011 à Besançon par l'équipe de recherche UMR RIGHT 1098, UCPVax est le fruit d'une recherche clinique et académique franc-comtoise, associant un grand nombre d'acteurs locaux parmi lesquels le CHU de Besançon et son centre d'investigation clinique Inserm CIC 1431, l'Institut régional fédératif du cancer de Franche-Comté, l'Établissement français du sang et l'université de Franche-Comté. Cette étude repose sur le vaccin UCPVax qui a fait l'objet d'un brevet dont Invectys, le CHU de Besançon et l'université de Franche-Comté sont co-propriétaires.

> J Clin Oncol 2022 Sep 7 doi. org/10.1200/JCO.2200096
PHRC national 2013 – Essai multicentrique coordonné par le CHU de Besançon associant le Centre Georges François Leclerc de Dijon, l'hôpital Saint-Louis à Paris, le CHU de Strasbourg et le GHR Mulhouse Sud Alsace.



LES RENDEZ-VOUS DE LA RECHERCHE

De nouveau, différents événements ont ponctué l'année : showroom de l'innovation, journée de l'innovation, rencontres de la recherche paramédicale, Hacking Health, etc.

Nouveauté 2022 : la journée de la recherche au CHU. Différentes structures d'appui à la recherche, du CHU ou partenaires, ont animé des stands d'information pour répondre à toutes les questions relatives à la conduite de projets de recherche. Placée sous le signe de la convivialité, des jeux permettaient aussi de tester ses connaissances. Cette journée était également l'occasion de découvrir les différents métiers de la recherche.



RECHERCHE PARAMÉDICALE : UN NOUVEAU PHRIP

Magalie Pagnot, infirmière au CHU a décroché, avec le soutien de l'unité de méthodologie et de qualité de vie en cancérologie (UMQVC), le financement d'un programme hospitalier de recherche infirmière et paramédicale (PHRIP). Le travail porte sur l'intérêt de l'évaluation de la qualité de vie relative à la santé pour évaluer précocement les besoins en soins de support des patients suivis en oncologie médicale.

Suite à la publication officielle des résultats par le ministère de la Santé, plusieurs centres hospitaliers ont manifesté le souhait de participer à cette étude multicentrique et d'inclure des patients.

LES ACTIVITÉS DU CHU

En mode projets

LE PROJET MÉDICAL ET DE SOINS ADOPTÉ

Élément essentiel du projet d'établissement, le projet médical et de soins (PMS), initié avant le début de la pandémie, en janvier 2020, a été adopté en directoire. Il conjugue les impératifs du quotidien tout en permettant au CHU et à ses équipes de se projeter vers 2026.

Pour construire ce PMS, les équipes médicales et soignantes ont réussi l'exercice difficile consistant simultanément à appréhender l'immédiateté requise pour faire face à la Covid-19 et à imaginer le long terme pour définir une vision réaliste et ambitieuse du CHU.

Coordonnée par Pr Samuel Limat, président de la CME, en lien avec Jean Perrot, coordonnateur général des soins, l'élaboration du PMS a fait l'objet de très nombreuses rencontres et consultations afin d'identifier les besoins et les orientations, et garantir l'expression de l'ensemble des pôles et des équipes du CHU. Plusieurs phases de concertations ont également été organisées au cours de la rédaction finale.

Ce nouveau PMS se décline sur 5 axes : l'offre de soins et les missions de recours, les parcours, l'environnement du CHU, la recherche et l'enseignement.

Ambitieux et résolument opérationnel, il précise les projets clés et les démarches structurantes à déployer sur la période 2022-2026. Les instances du CHU (conseil de surveillance, directoire, CME, CSIRMT, CTE, CDU) ont été sollicitées, parfois à plusieurs reprises, pour construire ce projet jusqu'à sa validation par le directoire le 6 septembre 2022.

Parmi les axes forts, il est sollicité la volonté d'accompagner le développement d'une médecine personnalisée, de consolider le rôle du CHU de référent en cancérologie, d'adapter l'offre de soins critiques, de renforcer les activités de transplantation, de promouvoir l'excellence et l'innovation pour permettre au CHU de rester à la pointe des prises en charge et de maintenir son attractivité.

Le PMS insiste par ailleurs sur l'intensification de la politique de prévention et le renforcement de la gestion des risques au bénéfice des patients. Le PMS rappelle enfin le rôle indispensable du CHU comme acteur clé de son territoire, tant sur le plan sanitaire qu'académique.

LE PROJET SOCIAL

Le projet social est l'une des composantes du projet d'établissement et définit les objectifs généraux de la politique sociale de l'établissement ainsi que les mesures permettant leur réalisation. Fruit du dialogue avec les acteurs du CHU et de la concertation avec les organisations syndicales, le projet social 2022-2026 est articulé autour de 3 grands axes : fédérer autour de valeurs collectives, innover pour donner du sens, s'engager pour l'institution. Le projet social donne une grande place à la question du recrutement, de l'attractivité et de la fidélisation et souligne aussi la digitalisation des processus RH, les modalités de travail et bien sûr, la qualité de vie au travail.

LES INVESTISSEMENTS DU QUOTIDIEN

Dans le cadre du plan de relance du Ségur de la Santé, et comme l'ensemble des établissements de santé français, le CHU a bénéficié en 2021 de crédits dédiés à l'investissement du quotidien, à hauteur de 1 429 100 €. L'intégralité de cette enveloppe a été consommée en 2022 ; focus sur les investissements réalisés par la DSHA pour répondre à 4 enjeux majeurs :

• faciliter la mobilisation des patients (274 k€) : acquisition de fauteuils de transfert, de fauteuils de soin, de lits bariatriques et de lits médicalisés ;

• prévenir les troubles musculo-squelettiques avec du matériel roulant (390 k€) : acquisition de chariots de pharmacie avec écran tactile, de chariots à linge sale avec poignée de manutention et roues pivotantes pour permettre une conduite facilitée du linge, chariots de ménage proposant une utilisation plus ergonomique, fauteuils de bureau ;

• rationaliser le stockage, le rangement et les vestiaires (193 k€) : achats de rayonnages pour les secrétariats médicaux, d'armoires et de vestiaires ;

• rendre service au personnel (26 k€) : achat d'un lave-vaisselle pour l'équipe de cancérologie et de tables de pique-nique pour un espace convivial sur *La terrasse*, permettant ainsi aux agents, patients et visiteurs une pause agréable en plein air.

LE SCHÉMA DIRECTEUR IMMOBILIER

Afin d'accompagner les ambitions définies dans son projet médical et soignant, le CHU a souhaité élaborer son schéma directeur immobilier pour la période 2022-2029. Ce projet prévoit notamment la construction de nouveaux bâtiments pour la psychiatrie, pour les activités de réanimation / soins intensifs ou encore pour un nouveau centre d'enseignement et de soins dentaires. Il organise la remontée d'ici 2026 de toutes les activités encore présentes sur le site Saint-Jacques. Il prévoit également la finalisation des travaux de rénovation du bâtiment gris de l'hôpital Jean-Minjoz.



UN COMITÉ STRATÉGIQUE DES PROJETS MIS EN PLACE

Un comité stratégique des projets (CSP) a été mis en place conformément aux préconisations du rapport Claris. Cette instance fixe les priorités, valide le cadrage des projets, notamment les objectifs et les rôles clés, et assure la bonne mise en œuvre des projets.

Composé de la direction générale, du président et du vice-président de la CME, du président de la commission des soins infirmiers de rééducation et médico-techniques, ce comité se réunit environ 8 fois par an. Sont examinés les projets à fort impact liés à l'activité des pôles et des directions fonctionnelles (hors projets de recherche). Plusieurs projets (plus de 200 sont en cours au CHU) ont été examinés : hôpital de jour d'addictologie, salles de cardiologie interventionnelle, rénovation de l'internat, salle multimodale en imagerie, radiothérapie interne vectorisée, radiothérapie stéréotaxique, entrepôt de données de santé, changement des centrales d'air, centre d'enseignement des soins dentaires, rénovation de la salle de prélèvements…

On compte en 2022 :
- 11 réunions du CSP
- 31 projets discutés :
  - 14 projets ont bénéficié d'un "GO études"
  - 1 projet avec un "NO GO études"
  - 5 projets ont bénéficié d'un "GO chantier



Les autres projets ont fait l'objet d'un suivi et de divers arbitrages du CSP

16 docteurs, issus de 5 pôles différents, y ont participé, ainsi que 2 cadres de pôles

3 projets font l'objet de suivis spécifiques :
- COPIL Transfert biologie EFS
- COPIL Schéma directeur immobilier
- COPIL AMP

De la proposition à la phase d'étude, du chantier à la mise en œuvre, le CSP suit chaque étape du projet pour en garantir le succès. Un kit de gestion de projet est à disposition sur intranet pour faciliter les démarches des porteurs de projets.

VIOLENCES CONJUGALES : LE CHU ENGAGÉ

Une procédure de prise en charge des victimes dans les services de soins propose des repères et conduites à tenir pour les personnels du CHU confrontés à ces situations.

Des sessions de formation annuelles sont proposées à l'ensemble des personnels. Des permanences de l'association *Solidarité femmes* ont lieu chaque mardi dans les locaux du service social. Il est aussi possible de rencontrer les victimes dans les services de soins.

CHU BESANÇON — Solidarité Femmes Besançon

Patiente ou agent du CHU

VICTIME DE VIOLENCES, UNE PERMANENCE POUR VOUS ACCOMPAGNER

Que cela concerne une collègue, une patiente ou vous-même, pour accompagner toute personne victime de violences conjugales, la permanence de l'association ***solidarité femmes*** est là pour vous aider.

Permanence les mardis après-midis de 14h à 17h dans les locaux du service social, hall principal du CHU.

> Rendez-vous par téléphone au 69 282
(confidentialité respectée)

Qualité de vie au travail

L'INTELLIGENCE ARTIFICIELLE AU SERVICE DES COURRIERS

Lifen est un service complet de gestion des courriers médicaux vers les médecins correspondants.

Le CHU l'utilise pour dématérialiser les courriers médicaux sortants et supprimer la mise sous plis dans les secrétariats médicaux. Une intelligence artificielle exploite les adresses postales et mail des destinataires afin

de proposer les bons canaux d'envoi aux secrétaires. Celles-ci observent un gain de temps et une simplification du quotidien.

Pour les services équipés, le taux de dématérialisation atteint 94 % vers les praticiens. *Lifen* assure également l'envoi postal de tous les courriers destinés aux patients.

Ce nouvel outil améliore la traçabilité, respecte les normes de confidentialité des dossiers médicaux et réduit les coûts liés aux envois. Le déploiement à l'ensemble des secrétariats médicaux s'est terminé en décembre 2022.

LANCEMENT DU CO-DÉVELOPPEMENT CHEZ LES CADRES DE SANTÉ

Au sein du projet social et de management de l'établissement (2015-2019), un axe stratégique s'intitulait « qualité du management dans un contexte d'évolutions hospitalières ». L'objectif principal était de développer le management, l'organisation du travail et le dialogue social au sein des pôles. Un projet relatif à l'évolution du métier de cadre de santé dans les unités du CHU s'est inscrit dans cet axe. L'objet de ce projet visait à améliorer les conditions d'exercice des cadres de santé dans un contexte en pleine évolution, à repenser et à redéfinir la place et les missions des cadres de santé à un horizon de 5 ans, quels que soient leur secteur d'activité et leur mode d'exercice. Une des actions de ce projet consiste à la mise en place de la pratique du co-développement chez les cadres de santé.

Le co-développement aide à prévenir ou sortir de l'isolement managérial par la mise en place de séances de partage entre pairs, à partir d'une situation managériale vécue et présentée par un des membres du groupe. Il vise à partager une culture managériale commune, à rompre l'isolement et développer la solidarité avec ses pairs, à renforcer le professionnalisme des cadres au niveau individuel et au niveau collectif, et à améliorer ses qualités de travail en groupe en s'enrichissant des autres.

Pour ce faire, le CHU de Besançon a souhaité dès fin 2021 former les cadres de santé à la méthode de co-développement. Cette formation a été mise en œuvre et 3 groupes de cadres se réunissent régulièrement autour de cette méthode de travail.

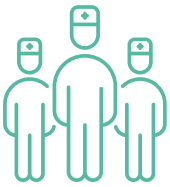
LE JEUDI MIDI : C'EST CROQUE COMTOIS !



Depuis l'été, tous les jeudis, un food truck permet une pause repas différente. Le *Croque Comtois* propose en effet des burgers gourmands avec des produits locaux sur le parvis de l'hôpital Jean-Minjoz. Un vrai succès auprès des personnels du CHU.

Enseignement, formation, RH

NÉGOCIATION COLLECTIVE : DE NOUVELLES AVANCÉES SOCIALES AU SERVICE DU COLLECTIF



Dans le cadre du Ségur de la santé, la direction des ressources humaines, la direction des soins et les organisations syndicales ont négocié ensemble sur le thème de la résorption de l'emploi précaire.

Un accord local a été conclu entre la direction, le syndicat Force ouvrière et le syndicat UNSA. Cet accord porte sur trois types d'actions à développer :
• plus de 50 places supplémentaires aux concours des catégories C et B seront ouvertes afin de renforcer l'accès au statut de la fonction publique,
• un nombre d'études promotionnelles est garanti en vue de valoriser la promotion interne,
• 12 postes soignants seront créés au sein du pool de la direction des soins pour apporter du soutien auprès de différents services pendant un an.

Ces actions feront l'objet d'un suivi en lien avec les organisations syndicales signataires afin de garantir l'application de ces nouvelles avancées sociales au service du collectif.

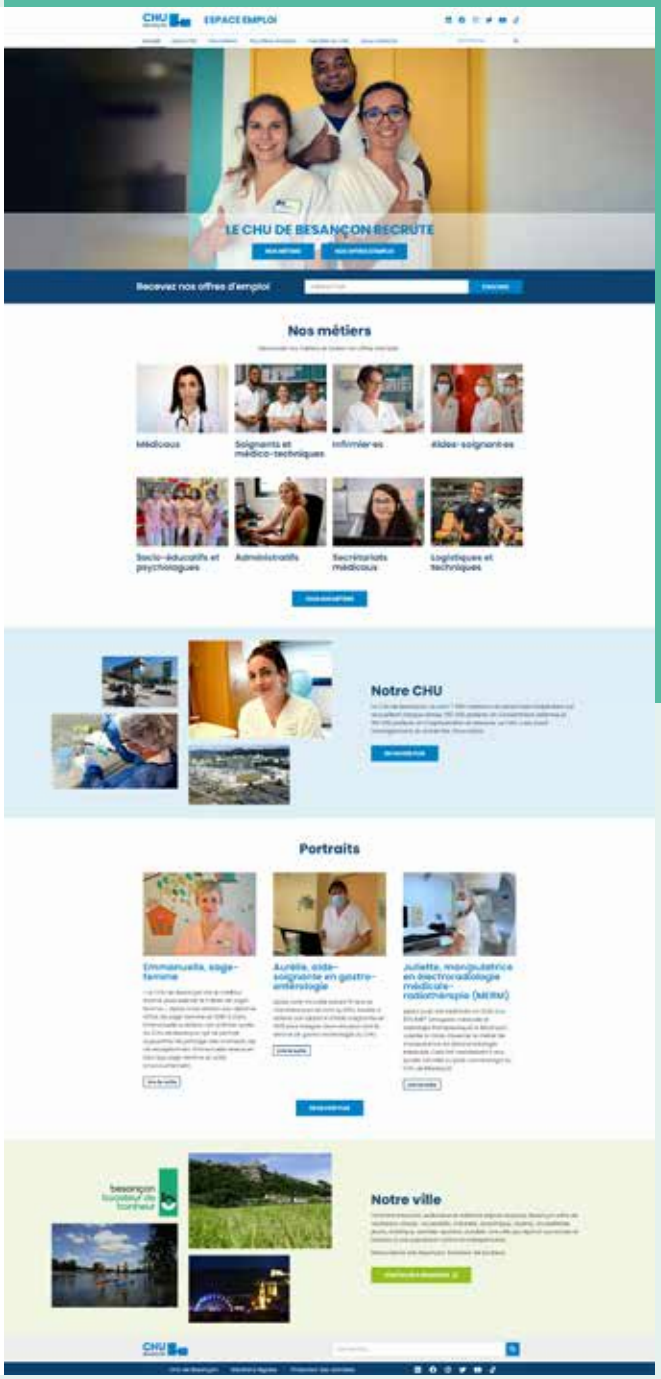
LANCEMENT D'UNE CAMPAGNE DE RECRUTEMENT

Pour encourager de nouveaux professionnels à rejoindre le CHU, une politique de recrutement sur le long terme a été mise en œuvre.

Le 7 juillet, le CHU a lancé une grande campagne de recrutement digitale qui s'appuie sur une série de vidéos « Devenez indispensable », 100 % « faite-maison » et qui donne la parole aux patients, témoins de la vie de l'hôpital : à travers leurs mots, ils rappellent l'essence même du service public et remercient les agents qui exercent au quotidien au CHU. Cette campagne a été vue plus de 100 000 fois et le nombre de candidatures a augmenté de 40 % sur les 2 mois de campagne.

Elle s'appuie également sur un tout nouveau site web « Espace emploi » regroupant les offres d'emploi et permettant de mieux faire connaître le CHU et ses métiers, site consulté près de 25 000 fois en 2022. S'ajoute à cela une présence accrue des offres d'emploi sur les réseaux sociaux.

Le CHU était aussi présent sur plusieurs salons, notamment « Cap vers l'emploi » organisé par Grand Besançon Métropole à Micropolis le 30 septembre. Le stand tenu par la DRH et la direction des soins a connu un franc succès avec une centaine de candidats rencontrés sur la journée et 106 CV de profils divers déposés. Ces nombreuses candidatures ont permis d'engager une trentaine de recrutements supplémentaires auprès des services hospitaliers.









ÉLECTIONS À LA CSIRMT

L'élection pour désigner les membres de la commission des soins infirmiers, de rééducation et médico-techniques (CSIRMT) s'est tenue du 15 au 17 novembre. Instance représentative de l'ensemble des métiers paramédicaux de l'hôpital, près de 3500 professionnels étaient appelés à voter, par voie électronique exclusivement. De nombreuses actions ont été menées pour sensibiliser à l'importance de cette désignation et la participation s'en est ressentie avec une nette hausse du nombre des votants, passant de 9,80 % lors des précédentes élections, à 14,18 %. Ont été élus titulaires chez les cadres de santé, Laëtitia Baade, Henri Zahnd, Willy Barilley, Anne-Françoise Baron, Grégory Jeannin, Loïc Goux et Raphaël Sennegon-Lasgonnière ; chez les infirmiers, les rééducateurs et les médico-techniques, Stéphanie Nicolini, Julie Bois-Epailly, Mélanie Jouille, Ghislain Grodard-Humbert, Lucas Sylvant, Christelle Baud, Floriane Charnet, Elise Girard, Aida Djellal, Stéphanie Laroque ; chez les aides-soignants et auxiliaires de puériculture, Christophe Rebiahi, Stéphane Mussot, Aurore Lamy. La CSIRMT est désignée pour 4 années et présidée par le coordonnateur général des soins, Jean Perrot. Des membres avec voix consultative complètent cette instance essentielle dans la mise en œuvre d'une politique d'amélioration continue de la qualité et de la sécurité des soins.

ÉLECTIONS PROFESSIONNELLES

Enjeu majeur de démocratie sociale, les élections professionnelles se sont tenues du 6 au 8 décembre par voie électronique exclusivement. Différentes instances étaient renouvelées : le comité social d'établissement (CSE) assorti de sa formation spécialisée en matière de santé, sécurité et conditions de travail (F3SCT) qui succédaient au CTE et au CHSCT, les commissions administratives paritaires (CAP) et la commission consultative paritaire (CCP). Afin de mobiliser les professionnels, de nombreuses actions ont été menées : visites dans l'ensemble des services réalisées conjointement par la direction des ressources humaines et des syndicats, flash hôpital spécial consacré aux élections et aux professions de foi des 5 syndicats en lice, affichages, espace dédié sur le site web… Le taux de participation au CSE s'est établi à 20,25 %, la CFDT réunissant 25,63 % des voix (4 sièges), Sud Santé Sociaux, 23,51 % (4 sièges), la CGT, 20,79 % (3 sièges), Force ouvrière, 19,37 % (3 sièges), l'UNSA, 10,70 % (1 siège). L'ensemble des résultats a été publié sur le site web et l'intranet du CHU.

HUBLO, PLATEFORME D'AIDE À LA GESTION INTERNE DES REMPLACEMENTS

L'application HUBLO est déployée au CHU depuis le mois de juillet. Elle permet aux IDE, IDE spécialisés, AS et AP exerçant à temps plein au CHU de recevoir les offres de remplacement en temps réel.



Transferts et travaux

LIVRAISON DU 6E ÉTAGE DE LA TOUR JEAN-MINJOZ

Le 6e étage de la tour d'hospitalisation du bâtiment Gris a été livré au début du mois de mars. Les services de chirurgie viscérale, digestive et cancérologique - unité de transplantation hépatique et d'urologie ont réintégré des unités rénovées et conformes aux règles de sécurité incendie et d'accessibilité des personnes à mobilité réduite. Ces travaux s'inscrivent dans le cadre d'une opération générale de rénovation et de mise aux normes de l'ensemble du bâtiment Gris dont le terme est prévu pour 2027. Les travaux au 5e étage de la tour ont d'ores et déjà commencé, de même que le désamiantage du 4e étage.

Qualité

CERTIFICATION HAS : LE COMPTE À REBOURS EST LANCÉ



Le CHU de Besançon se soumet en juin 2023 à la visite de certification de la Haute autorité de santé (HAS). La direction de la qualité s'est mobilisée, dès septembre, pour accompagner et préparer au mieux ce rendez-vous important avec notamment :

• le déploiement de la démarche qui apporte aux responsables de service des supports de travail simplifiés permettant d'aller à l'essentiel,

• le déploiement, dans chaque service, des différentes méthodes de traceurs avec le concours des binômes de correspondants qualité médecins / cadres de santé afin de se préparer à partir de situations concrètes,

• une communication dynamique conduite en parallèle des actions sur le terrain et permettant à chacun de se remémorer les attentes de la HAS sur des sujets concrets tels que la prise en charge de la douleur, la gestion des médicaments à risque, la gestion des urgences vitales, le parcours du patient et la coordination entre services par exemple.

HCERES : DÉPÔT DES DOSSIERS D'AUTOÉVALUATION DU CHU ET DU CIC

Le Haut conseil de l'évaluation de la recherche et de l'enseignement supérieur (HCERES) est en charge d'évaluer périodiquement les activités de recherche des établissements. Il a vocation à les aider à caractériser leur potentiel en matière de recherche et de préciser leur positionnement dans l'environnement régional, national et international.

En 2022, le CHU de Besançon et son centre d'investigation clinique ont préparé puis transmis en septembre 2022 aux experts leurs dossiers d'autoévaluation conformément à leur référentiel d'évaluation respectif. Ces derniers font état du bilan de l'établissement et du CIC en matière de recherche sur la période 2017-2021 et des mesures mises en œuvre depuis la précédente évaluation (fonctionnement, organisation, objectifs scientifiques, indicateurs). Une visite sur site par le jury d'experts en 2023 constitue la deuxième phase d'évaluation.

SEMAINE DE LA SÉCURITÉ DES PATIENTS

Dans le cadre de la semaine de la sécurité des patients, différentes animations ont été proposées, telles que le jeu « Questions pour un patient ». Les professionnels du secteur de la pharmacovigilance ont ainsi pu sensibiliser les patients et les visiteurs aux effets indésirables des médicaments et aux risques de l'automédication.



Informatique

TOP DÉPART POUR HÔPITAL MANAGER

Voir Coopérations - page 32.

Environnement

PRÉPARATION DU PLAN DE PROTECTION DE L'ENVIRONNEMENT AU CHU POUR LA PÉRIODE 2022-2026

Afin d'identifier les actions prioritaires à mener au CHU pour limiter son impact environnemental, une démarche participative pour un nouveau plan de protection de l'environnement (PPE) a été lancée à l'automne.

Un groupe projet de neuf agents et huit personnes ressources du CHU ont coanimé 24 séances d'ateliers en décembre-janvier ; 107 participants, de tous métiers, ont contribué à élaborer un diagnostic et à émettre plus de 100 propositions d'actions dans des domaines variés (énergie, médicaments et dispositifs médicaux, achats, gaz anesthésiants…).

L'engagement du CHU pour le développement durable remonte à 2007, date à laquelle l'établissement lançait l'élaboration de son premier plan pluriannuel de protection de l'environnement.

GASPILLAGE ALIMENTAIRE AU CHU : 145 TONNES / AN

Cette estimation est la conclusion d'un diagnostic mené par un groupe de travail interne. Celui-ci a organisé la collecte et la pesée des déchets alimentaires pendant trois jours en juin 2022. L'opération a porté sur toutes les étapes de la chaîne alimentaire : production en service restauration, distribution et consommation au self Jean-Minjoz et dans sept unités d'hospitalisation volontaires, avec une participation active de tous. En extrapolant selon les conseils de l'Ademe (agence de la transition écologique) et les données d'activité du CHU, on arrive à ce tonnage annuel, qui représente un coût de 333 000 €. Analyse et plan d'action pour réduire ce gaspillage seront au cœur de la démarche PPE.

MODES DOUX DE TRANSPORTS : 1 288 AGENTS DU CHU INDEMNISÉS EN 2022

362 agents, médicaux ou non médicaux, ont bénéficié du forfait « Mobilités durables » (176 pour du covoiturage, 186 au titre du vélo) pour leurs trajets domicile-travail (+ 68 % par rapport en 2021) ; 926 agents ont été remboursés de la moitié du montant de leur abonnement à des transports en commun (+ 2 %). À noter que lors d'une nouvelle consultation des personnels en septembre, 577 agents ont déclaré qu'ils utiliseraient le train pour leurs trajets domicile-travail s'il y avait une halte ferroviaire sur la zone des Hauts-du-Chazal.

DES ARBRES SUR LE PARVIS

Dans le cadre de son projet de lutte contre les îlots de chaleur, Grand Besançon Métropole a végétalisé le parvis du CHU avec la plantation d'une soixantaine d'arbres. Cela permettra également de mieux gérer les eaux pluviales afin qu'elles s'infiltrent naturellement dans le milieu.





Communication

L'IDENTITÉ VISUELLE DU CHU DE BESANÇON ÉVOLUE

Afin de moderniser l'image du CHU de Besançon, d'améliorer l'identification des documents de l'établissement et de professionnaliser son image, la direction de la communication a travaillé sur la création d'une charte graphique.

Le logo du CHU de 2012 a évolué pour le rendre plus lisible même en petit format. Et le R de CHRU a disparu pour mettre en conformité le nom et le logo. Pour faciliter la création des supports répondant aux exigences de la nouvelle charte, de nombreux gabarits ont été mis à disposition des utilisateurs : modèles de documents, de lettres, de diaporamas, signatures, etc.

AVANT 2012 | 2012-2022 | 2022

DES VIDÉOS SANTÉ CERTIFIÉES SUR YOUTUBE

Dans le cadre de la lutte contre les *fake news*, YouTube a dévoilé une fonctionnalité visant à certifier les contenus en matière de santé. Le CHU de Besançon a été retenu aux côtés d'autres établissements de santé (AP-HP, AP-HM, CHU de Lille, CHU de Bordeaux...) pour réaliser 15 vidéos promues par la plateforme.



Culture

FÊTE DE LA MUSIQUE

À l'occasion de la fête de la musique, Lili, Paul, Louis et Pierre-Louis sont venus gracieusement donner un concert, interprétant au piano et violoncelle un répertoire varié : musique classique, contemporaine et musique de film. Cet intermède musical de plus de 2 heures, offert par les lycéens, a enchanté les spectateurs.



4 EXPOSITIONS ACCUEILLIES AU FIL DE L'ANNÉE



• **Plantu s'invite au CHU :** exposition de dessins réalisés par Jean Plantu, pendant la crise sanitaire. À l'occasion de l'inauguration de celle-ci, le dessinateur est venu le 8 juin, rencontrer le personnel hospitalier pour un moment convivial et fort en émotions. Il s'est rendu dans les services de réanimation médicale, chirurgicale et des maladies infectieuses et tropicales afin d'échanger avec des acteurs au premier rang de la pandémie puis a réalisé une séance de dédicaces pour remercier le personnel hospitalier de son implication depuis le début de la crise sanitaire.

> *« Il y a des gens formidables dans tous les services hospitaliers. C'est génial de voir à quel point on est une chaîne d'amitié, d'empathie et d'amour quand on voit toutes ces personnes qui sont là ».* **- Plantu**

• **« Jeunes vocations »** sur les métiers du grand-âge, réalisée par l'EPHAD de Montagney en Haute-Saône.

• **Le bureau des expositions potentielles #2,** un florilège du fonds de diffusion d'art contemporain de la Ville de Besançon constitué pour soutenir le terreau artistique local : peintures, photographies, dessins…

• **« Histoires d'hôpital »,** issue de l'ouvrage de David Cesbron, présentant quelques-unes des photographies réalisées au CHU de Besançon, avant la pandémie de Covid-19.



REPRISES DES VISITES CULTURELLES

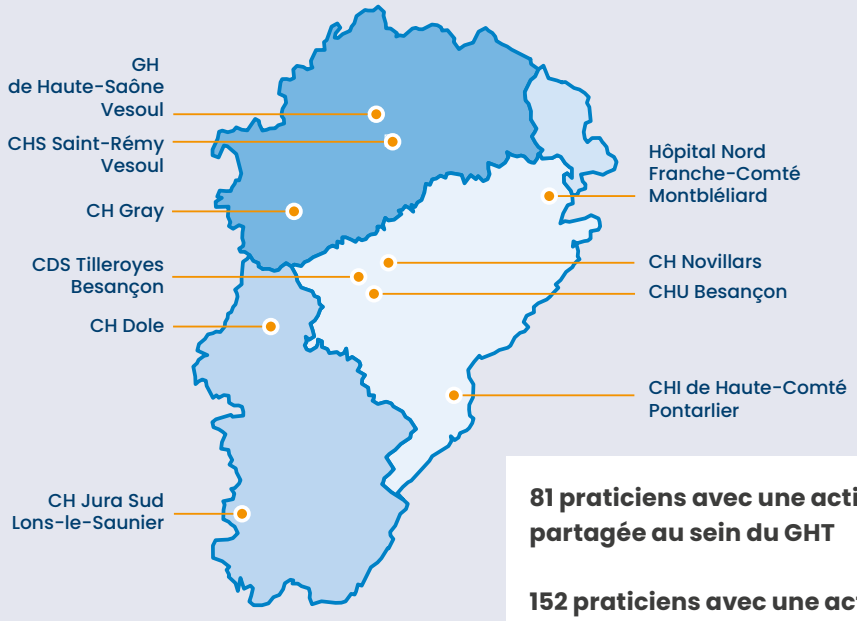
L'année 2022 a vu les visites culturelles gratuites réservées aux professionnels du CHU reprendre avec les partenaires culturels du CHU. Les Musées du centre ont proposé 6 visites (4 expositions différentes) dont près de 150 professionnels ont pu bénéficier ; le Fonds régional d'art contemporain de Franche-Comté (FRAC) a proposé quant à lui 2 visites (2 expositions différentes) pour près de cinquante personnes.

POCHETTES SURPRISES

Après l'été, pour une rentrée culturelle originale, la Bibliothèque de l'hôpital a invité les professionnels du CHU et les patients à se laisser surprendre. Pendant près d'un mois, il était en effet possible de choisir une pochette surprise parmi les 13 thématiques et les tranches d'âge… et de se plonger dans les œuvres proposées.

LES COOPÉRA-TIONS

LES PRATICIENS DU CHU EN EXERCICE PARTAGÉ



81 praticiens avec une activité partagée au sein du GHT

152 praticiens avec une activité partagée en Franche-Comté

Le groupement hospitalier de territoire Centre Franche-Comté

ÉLECTIONS DE LA CME DU GHT CENTRE FRANCHE-COMTÉ

La commission médicale de groupement du Groupement hospitalier de territoire (GHT) Centre Franche-Comté s'est réunie pour élire ses président et vice-président.



Pr Samuel Limat, président de la CME du CHU de Besançon a été élu président de la CME du GHT Centre Franche-Comté et la vice-présidence revient au Dr Sylvain Gibey, président de la CME du centre hospitalier de Dole.

REPRISE DE LA CHIRURGIE CONVENTIONNELLE DIGESTIVE ET ORTHOPÉDIQUE DE DOLE

En 2018, à la demande de l'ARS et après un travail d'audit mené entre le CHU et le Centre hospitalier Louis Pasteur (CHLP) de Dole à l'appui d'un cabinet conseil, un projet emblématique de coopération sur la chirurgie ambulatoire a été entériné. L'objectif, autour des équipes de chirurgie et d'anesthésie du CHU, était de renforcer les services existants et de proposer une nouvelle offre de soins publique en secteur 1 dans différentes disciplines, notamment l'orthopédie, l'ORL, l'urologie, la chirurgie maxillo-faciale, l'ophtalmologie, la chirurgie digestive, la chirurgie plastique et la chirurgie vasculaire. Le projet a été lancé en 2019 avec la réalisation de plus de 1 700 consultations avancées au CHLP mises en place dans différentes disciplines. Le déploiement des interventions prévues en 2021 a dû être différé en 2023 en lien

avec la livraison du nouveau bloc opératoire.

Parallèlement à ce projet, le CHLP n'étant plus en mesure d'assumer la chirurgie conventionnelle dans les filières digestive, orthopédique et pédiatrique faute d'un nombre suffisant de médecins, à compter du 1er avril, le CHU a assuré la reprise en son sein des patients Dolois admis en urgence ou nécessitant une hospitalisation conventionnelle.

Dans un contexte de très fortes tensions compte tenu des fermetures de lits et d'un accès réduit au bloc opératoire, près de 450 patients ont été pris en charge principalement dans les filières digestive et traumatologique.

INTERVENTIONS DU CHU POUR RENFORCER LES ÉQUIPES TERRITORIALES AU SEIN DU GHT ET EN FRANCHE-COMTÉ

Le CHU de Besançon est un établissement historiquement très investi sur son territoire, ce qui se traduit par une implication forte de ses équipes médicales pour garantir l'offre de soins. À la longue liste des coopérations mises en place depuis de nombreuses années (oncologie, radiologie, neurologie, CRRA 15, néphrologie, par exemple…) et de celles plus récentes développées au sein du GHT en chirurgie, gériatrie, cardiologie, pharmacie notamment, ont été ajoutées en 2022 :

• la constitution d'une équipe commune de gastro-entérologie portée par le CHU avec le CH de Dole et une convention de coopération en appui du CH de Vesoul,

• la consolidation des activités de neurologie et le développement d'une coopération en urologie pour le site de Vesoul également.

Les équipes du CHU ont par ailleurs apporté leur soutien tout au long de l'année aux hôpitaux périphériques francs-comtois, en particulier dans le cadre des tensions estivales. Citons pour exemple l'anesthésie, la gynécologie, la pédiatrie, les urgences…

À noter enfin la validation du schéma territorial de la permanence des soins ayant donné lieu préalablement à un travail important de consolidation et de formalisation des organisations existantes.

Au-delà de nos frontières, et dans la suite des organisations déployées avec la Guyane, un partenariat a été mis en place avec Saint-Pierre-et-Miquelon pour la filière neurologie en télémédecine et pouvant impliquer le transfert de patients au CHU de Besançon pour des suivis au long cours.

TOP DÉPART POUR *HOPITAL MANAGER* !

Après une phase d'évaluation par les futurs utilisateurs, le GHT Centre Franche-Comté a retenu la solution *Hopital Manager* de la société *Softway Medical* comme dossier patient informatisé (DPI) commun.

Le déploiement complet au sein du CHU s'étalera sur les prochaines années, mais les premiers outils seront disponibles dès 2023. La mise en place du DPI unique permettra une prise en charge coordonnée des patients au sein de l'ensemble des établissements et facilitera la qualité de la transmission de l'information entre professionnels.

LA DIRECTION DES SERVICES HÔTELIERS ET DES ACHATS SE RÉORGANISE

La direction des services hôteliers et des achats s'est réorganisée afin de répondre aux nombreux enjeux auxquels doit faire face l'achat public hospitalier : plan d'action achat de territoire, responsabilité sociale et environnementale, informatisation et homogénéisation des pratiques au sein du GHT, gestion du risque juridique… Cela s'est traduit par la création d'une cellule juridique des marchés ayant pour mission notamment de créer une charte de déontologie ou d'instaurer un contrôle des procédures de passation des marchés en fonction de la criticité des achats ; mais également par le recrutement d'une contrôleuse de gestion achat afin d'améliorer la performance achat à l'échelle de l'établissement et du GHT.

Les besoins sanitaires deviennent de plus en plus complexes, la direction des achats du CHU a donc à cœur de sécuriser la chaîne d'approvisionnement et de continuer la mutualisation des moyens à l'échelle du GHT afin de peser plus fort dans la mondialisation des échanges.

Les autres coopérations

LUTTE CONTRE L'ENDOMÉTRIOSE : UN RÉSEAU EXPERT ET UNE FILIÈRE DE SOINS CRÉÉS EN BOURGOGNE-FRANCHE-COMTÉ

À l'occasion de la 18e semaine européenne de prévention et d'information sur l'endométriose, les CHU de Besançon et de Dijon annoncent la création d'EndoBFC : un réseau expert et une filière de soins pour lutter contre l'endométriose en Bourgogne-Franche-Comté. L'association bénéficie du soutien de l'ARS Bourgogne-Franche-Comté.



Elle regroupe les CHU de Besançon et de Dijon, des établissements privés et des médecins libéraux. Le principal objectif de cette filière vise à optimiser la prise en charge des patientes souffrant d'endométriose, en favorisant leur accès aux soins et en organisant leur parcours de soins auprès des différents professionnels et au sein des centres de compétences de la région.

La filière EndoBFC a aussi pour mission la formation des professionnels impliqués dans la prise en charge de l'endométriose, la recherche clinique et fondamentale ainsi qu'une mission de communication auprès des patientes, des professionnels de santé et des institutions gouvernementales. La création d'EndoBFC à l'échelle régionale renforce l'expertise accrue des deux CHU dans la prise en charge de l'endométriose et assoit leur forte collaboration.

La présidence de cette nouvelle structure est assurée par Pr Rajeev Ramanah, chef du pôle mère-femme au CHU de Besançon et la vice-présidence par Dr Laurence Filipuzzi, PH en chirurgie gynécologie et référente en endométriose au CHU de Dijon.

SIGNATURE D'UN NOUVEAU PROTOCOLE DE MÉDECINE LÉGALE



Ce protocole relatif à la mise en œuvre de la médecine légale sur le ressort de la cour d'appel de Besançon a été signé le 4 mai au CHU par Nathalie Delpey-Corbaux, première présidente de la cour d'appel, Christophe Barret, procureur général, Chantal Carroger, directrice générale du CHU et Pierre Pribile, directeur général de l'ARS Bourgogne-Franche-Comté.

Ce protocole dote la médecine légale de moyens supplémentaires et prévoit un budget de fonctionnement à hauteur d'un million d'euros, soit une revalorisation de 75 000 €.

Il porte sur l'articulation de l'activité médico-légale des quatre départements avec l'animation du réseau de proximité par le service de médecine légale, les modalités de prise en charge d'une partie des examens de garde à vue et la consolidation des effectifs.

Grâce à ce protocole, l'effectif du service de médecine légale composé d'une quinzaine de personnes est désormais au complet avec sept médecins (cinq praticiens hospitaliers et deux assistants), du personnel paramédical et administratif et des vacataires.

En 2021, le service de médecine légale a réalisé :
- 1 789 examens de victimes dans le cadre d'une enquête (504 de plus qu'en 2020),
- 999 examens de compatibilité avec une garde à vue (plus du double qu'en 2020),
- 264 examens thanatologiques (dont les autopsies) contre 215 en 2020.

SOLIDARITÉ

Soutien à l'Ukraine

En avril, le CHU de Besançon a répondu favorablement à l'initiative portée par la région Bourgogne-Franche-Comté et fait don de 160 000 masques chirurgicaux, 28 800 masques FFP2, 2 232 litres de solution hydro-alcoolique et 4 respirateurs. Quatre palettes contenaient des dispositifs médicaux d'urgence. Au total, 130 palettes de matériel médical et sanitaire ont été collectées par la région pour l'Ukraine. Les dons provenaient des CHU de Besançon, de Dijon et d'entreprises membres de BFCare.

En fin d'année, le CHU a soutenu l'action de l'association UKRaide, association mobilisée pour la population ukrainienne depuis le début du conflit.

Deux actions ont été menées :
• une collecte auprès des personnels du CHU ;
• le recensement et la mise à disposition de matériels et équipements médicaux et de soins par le CHU.

Les personnels se sont fortement mobilisés et près de 80 cartons de vêtements chauds ont été collectés ! À cela se sont ajoutés des couvertures et duvets, des fournitures scolaires et jouets, des produits d'hygiènes et alimentaires ainsi que des piles, lampes, bougies et téléphones...

En parallèle, une quantité importante d'équipements hôteliers et médicaux du CHU ont été remis à l'association : 32 matelas, 15 fauteuils de repos, 5 chariots de soins, 3 brancards, 8 lits, 4 négatoscopes, 2 respirateurs, 1 couveuse de transport, 1 table de gynécologie, 2 fauteuils coque, 2 fauteuils roulants, 1 chaise percée, 1 déambulateur, 1 cadre de marche, 5 matelas anti-escarres avec compresseurs ; ainsi que des quantités très importantes de masques, gants, gel hydro-alcoolique et autres consommables, 20 manteaux grand froid et un lot de couettes et couvertures.

Tout cela a été acheminé par l'association jusqu'en Ukraine et remis à la population et aux hôpitaux, durement touchés par la guerre menée depuis fin février par la Russie.



CHU BESANÇON

ORGANIGRAMME

Gouvernance



Directeur général adjoint
Emmanuel Luigi
Directeur général par intérim



Président de la commission médicale d'établissement
Pr Samuel Limat



Présidente du conseil de surveillance
Anne Vignot
Maire de Besançon



Directeur de l'UFR Sciences de la santé
Pr Thierry Moulin

Direction

Direction générale
-



Directeur général adjoint
Emmanuel Luigi
Directeur général par intérim



Direction des coopérations
Emmanuelle Pidoux-Simonin



Direction de la communication et de la culture
Jonathan Debauve



Direction des relations avec les usagers Secrétariat général
Claire Bru



Direction de la qualité, direction par intérim des 3 établissements du Grand Besançon
Mireille Pacaud-Tricot



Chargé des grands projets
Éloi Grosperrin



Responsable de la sécurité des systèmes d'information
Arnaud Graveron
Par intérim

Pôle investissement, logistique, sécurité
Benjamin Lapostolle, *coord. de pôle*



Direction du patrimoine, des investissements médicaux et de la sécurité
Benjamin Lapostolle



Augustin Chirol
Directeur adjoint



Direction des services hôteliers et des achats
Benjamin Harbourg



Direction du développement durable
Lydie Froment

Pôle développement des compétences, ressources humaines et soins
Guillaume Fagnou, *coord. de pôle*



Direction des ressources humaines
Guillaume Fagnou



Camille Bretagne
Directrice adjointe



Direction des soins
Jean Perrot
Coordonnateur général des soins



Fabienne Paulin
Directrice adjointe

Pôle ressources médicales, recherche
Marie Lapostolle, *coord. de pôle*



Direction des affaires médicales, de la recherche et des relations avec l'université
Marie Lapostolle



Sorya Lanfranchi
Directrice adjointe



Direction chargée des projets universitaires
Béatrice Thibault

Pôle finances, contractualisation, système d'information
Jacques Bidault, *coord. de pôle*



Direction des finances et de la contractualisation
Jacques Bidault



Jean-Baptiste Frycz
Directeur adjoint



Direction des systèmes d'information et de la convergence numérique
David Canavero



Arnaud Graveron
Directeur adjoint

Pôles cliniques et médicotechniques



Pôle anesthésie, réanimation chirurgicale (PARC)
Pr Emmanuel Samain
Chef de pôle



Sandrine Causeret
Cadre supérieure de pôle

Jean Perrot, *dir. référent*

Mélanie Mainier, *asst. de gestion*



Pôle imagerie
Pr Éric Delabrousse
Chef de pôle



Béatrice Pigny
Cadre coordonnatrice de pôle

Augustin Chirol, *dir. référent*

Anaïs Kerouault, *asst. de gestion*



Pôle mère-femme (PMF)
Pr Rajeev Ramanah
Chef de pôle



Stéphanie Paris
Coordonnatrice en maïeutique du pôle

Claire Bru, *dir. référente*

Emmanuelle Agay, *asst. de gestion*



Pôle autonomie, handicap (PAH)
Pr Régis Aubry
Chef de pôle



Laëtitia Baade
Cadre coordonnatrice de pôle

Guillaume Fagnou, *dir. référent*

Nadège Brezard, *asst. de gestion*



Pôle investigation et innovations chirurgicales (PIIC)
Pr Patrick Garbuio
Chef de pôle



Laurence Cornier
Cadre supérieure de pôle

Marie Lapostolle, *dir. référente*

Mélanie Mainier, *asst. de gestion*



Pôle pathologies aiguës, chroniques, éducation, transplantation (PACTE)
Pr Didier Ducloux
Chef de pôle



Élodie Boizot
Cadre coordonnatrice de pôle

Fabienne Paulin, *dir. référente*

Joël Oliveira, *asst. de gestion*



Pôle biologie et anatomie pathologique (PBAP)
Pr Siamak Davani
Chef de pôle

Alain Bourgeois
Cadre supérieur de pôle



Cédric Baud
Cadre coordonnateur de pôle par intérim

David Canavero, *dir. référent*

Anaïs Kerouault, *asst. de gestion*

Pôle des liaisons médico-socio-psychologiques (PLMSP)
Pr Sylvie Nezelof
Cheffe de pôle

Alicia Rousselière
Cadre coordonnatrice de pôle

Benjamin Lapostolle, *dir. référent*

Vincent Liess, *asst. de gestion*

Pôle pharmaceutique
Dr Anne Grumblat
Cheffe de pôle

Maria Martins
Cadre supérieure de pôle

Camille Bretagne, *dir. référente*

- , *asst. de gestion*

Pôle cancérologie
Pr Éric Deconinck
Chef de pôle

Geneviève Migeon
Cadre supérieure de pôle

Emmanuelle Pidoux-Simonin, *dir. référente*

Nadège Brezard, *asst. de gestion*

Pôle médico-chirurgical de l'enfant et de l'adolescent (PMCEA)
Dr Daniel Amsallem
Chef de pôle

Anne-Françoise Baron
Cadre supérieure de pôle

Sorya Lanfranchi, *dir. référente*

Emmanuelle Agay, *asst. de gestion*

Pôle urgences, SAMU, réanimation médicale (PUSRM)
Pr Thibaut Desmettre
Chef de pôle

Bernadette Nicolas
Cadre supérieure de pôle

Lydie Froment, *dir. référente*

Vincent Liess, *asst. de gestion*

Pôle cœur, poumon (PCP)
Pr Nicolas Meneveau
Chef de pôle

Delphine Bourdenet
Cadre coordonnatrice de pôle

Benjamin Harbourg, *dir. référent*

Cindy Herpin, *asst. de gestion*

Septembre 2022

CHU DE BESANÇON – Direction de la communication et de la culture – 3 boulevard Alexandre Fleming – 25030 Besançon cedex – 03 81 66 81 66
Crédits photos : CHU de Besançon, EFS Bourgogne-Franche-Comté – Édition 2023

CHU BESANÇON

chu-besancon.fr

chudebesancon

FSC
www.fsc.org
MIXTE
Papier | Pour une gestion forestière responsable
FSC® C174460